

## مشروع نهضة التعليم العام، روح وطنية مستدامة

مبادرة تطوعية طموحة تهدف إلى إصلاح وتطوير منظومة التعليم في العراق، عبر إعداد دراسة علمية شاملة يشارك فيها نخبة من المختصين في المجال التربوي والتعليمي.

يضم الفريق الأكاديمي للمشروع 100 خبير متنوع من أكاديميين ومشرفين تربويين ومدرسين ومعلمين من مختلف أنحاء العراق، ليقدموا رؤية متكاملة للنهوض بالواقع التعليمي.

تم تحديد مدة إنجاز هذه الدراسة الشاملة بـ 120 يوماً، لتكون خارطة طريق لتجديد روح التعليم العام وإعادته إلى مكانته المرموقة وتقديمها الى البرلمان المتخب الجديد 2025.

### ملخص المشروع



#### مبادرة وطنية

مشروع وطني يسعى لإحياء وتطوير التعليم العام في العراق وإعادة تأهيله ليواكب المتطلبات المعاصرة للتعليم العالمي.



#### الالتزام الدستوري

تستند المبادرة إلى المبادئ الدستورية التي تضمن حق التعليم المجاني لجميع أبناء الشعب العراقي وتوفير فرص متكافئة للتعلم.



#### الحديثة توظيف التكنولوجيا الحديثة

تعتمد الدراسة على استثمار معطيات الابتكار والذكاء الاصطناعي لتحسين مخرجات التعليم وتحقيق نهضة تعليمية شاملة.



### تنظيم قطاع التعليم الخاص

وضع آليات لتنظيم وضبط جودة التعليم غير الرسمي والخصوصي بما يضمن تكامله مع التعليم الحكومي وتحقيق معايير الجودة.



### الأهمية الاستراتيجية للتعليم



يمثل التعليم محور ارتكاز أساسي في خطة التنمية الوطنية للعراق للفترة 2024-2028، حيث تحرص السلطة التشريعية على زيادة التخصيصات المالية للنهوض بواقع التعليم وتحسين جودته.

يشكل الاستثمار في التعليم ضمانة حقيقية لمستقبل أفضل للعراق، وتكوين جيل واعٍ قادر على مواجهة التحديات والمساهمة في بناء الوطن وتقدمه في مختلف المجالات.



# الواقع الراهن للتعليم في العراق

55%

فجوة المهارات

من الخريجين تنقصهم المهارات المطلوبة في سوق العمل

30%

نقص المباني المدرسية

من مدارس العراق تعمل بنظام الدوام المزدوج أو الثلاثي

15%

التسرب المدرسي

معدل التسرب من التعليم قبل إكمال المرحلة الإعدادية

20%

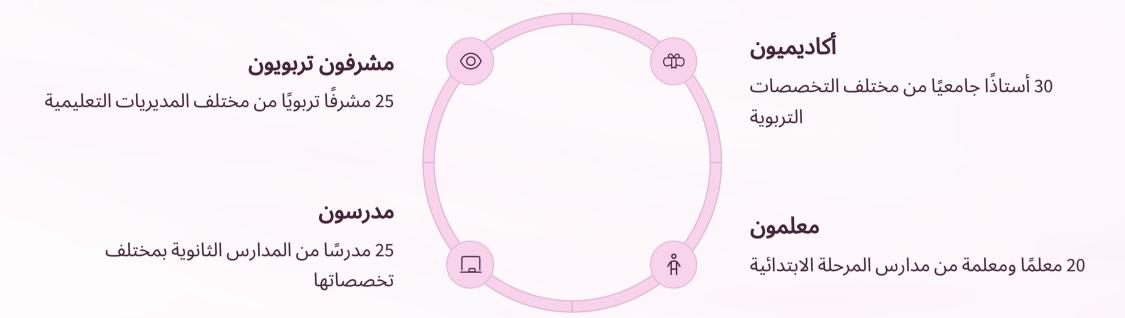
الفجوة الرقمية

فقط من المدارس تمتلك مختبرات حاسوب حديثة

يعاني التعليم في العراق من تحديات جمة في البنية التحتية، حيث تعاني المدارس من تهالك المباني ونقص المرافق الأساسية كالمختبرات والمكتبات والساحات الرياضية.

كما أن هناك فجوة واضحة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل، مما يزيد من معدلات البطالة ويضعف فرص الشباب في الحصول على وظائف مناسبة. ويتفاوت مستوى الجودة بشكل كبير بين المؤسسات التعليمية الرسمية والخاصة.

## الفريق الأكاديمي المشارك



يضم الفريق الأكاديمي للمشروع 100 خبير ومختص من مختلف المحافظات العراقية، مما يضمن تمثيلاً عادلاً لجميع المناطق الجغرافية والتنوع الثقافي للبلاد.

تم اختيار أعضاء الفريق بناءً على خبراتهم المتميزة في المجال التربوي والتعليمي، وإسهاماتهم السابقة في تطوير العملية التعليمية، وقدرتهم على تقديم رؤى إبداعية للنهوض بواقع التعليم في العراق.



### الأهداف العامة للمشروع

#### تطوير منظومة التعليم العام

إصلاح وتحديث منظومة التعليم الابتدائي والثانوي بما يتوافق مع المعايير الدولية ويلبي احتياجات المجتمع العراقي.

#### ضمان التعليم المجاني للجميع

تطبيق فعلي لمبدأ التعليم المجاني وإتاحته للجميع دون تمييز، مع توفير مستلزمات التعليم الأساسية وضمان جودة التعليم العام.

#### رفع جودة مخرجات التعليم

تحسين مخرجات العملية التعليمية وتطوير مهارات الطلاب لتتناسب مع متطلبات سوق العمل وتحقيق التنمية المستدامة.

#### تنظيم القطاع التعليمي الخاص

وضع ضوابط ومعايير لتنظيم عمل مؤسسات التعليم غير الرسمي والخصوصي بما يضمن جودة الخدمات التعليمية وتكاملها مع التعليم الرسمي.











#### e Iraqi Constitution: Structural Flaws d Political Implications

fessor Saad N. Jawad



#### Middle East Centre Paper Series / 01

### الإطار القانوني والدستوري

#### تطوير التشريعات

مراجعة قانون وزارة التربية رقم 22 لسنة 2011 وتحديثه بما يستجيب للمتغيرات والتطورات في المجال التربوي، واستحداث تشريعات جديدة تنظم الجوانب المستحدثة كالتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد.

#### الضمانات الدستورية

تستند المبادرة إلى المادة 34 من الدستور العراقي التي تنص على أن "التعليم عامل أساس لتقدم المجتمع وحق تكفله الدولة"، والمادة التي تضمن "التعليم المجاني حق لكل العراقيين في مختلف مراحله".

#### تنظيم التعليم الخصوصي

اقتراح إطار قانوني محكم لتنظيم عمل المدارس والمؤسسات التعليمية الخاصة، وضمان التزامها بالمعايير الوطنية للجودة، وتحديد الرسوم المدرسية بما يتناسب مع الخدمات المقدمة.

يسعى المشروع إلى تفعيل النصوص الدستورية والقانونية المتعلقة بالتعليم، وتطوير آليات التطبيق التي تضمن حصول جميع العراقيين على فرص تعليمية متكافئة وذات جودة عالية.

### خطة العمل والمنهجية

#### (المرحلة الأولى 30 يوم المرحلة الأولى المرحلة ال

جمع البيانات وتحليل الواقع التعليمي الحالي من خلال المسوحات الميدانية، وتحليل البيانات الإحصائية، ودراسة نقاط القوة والضعف في النظام التعليمي.

#### المرحلة الثانية (30 يوم)

وضع الرؤية والأهداف الاستراتيجية بناءً على نتائج التحليل، وتحديد الأولويات والمستهدفات للمرحلة القادمة، بالاستناد إلى التجارب الناجحة محلياً ودولياً.

#### المرحلة الثالثة (30 يوم)

9

(O)

تطوير خطط التنفيذ التفصيلية وآليات المتابعة والتقييم، وتحديد الجهات المسؤولة عن كل مهمة، ووضع جداول زمنية واقعية للتنفيذ.

#### المرحلة الرابعة (30 يوم)

تحديد الموارد البشرية والمادية المطلوبة، وتقدير الميزانيات اللازمة لتنفيذ المشروع بمراحله المختلفة، واقتراح مصادر التمويل المناسبة.



### الدراسات والتحليلات المعتمدة



تعتمد الدراسة على تحليل شامل لبيانات المسح الاقتصادي والاجتماعي لعام 2024، والذي يوفر صورة دقيقة عن الواقع التعليمي في العراق، ويكشف عن التفاوت في الخدمات التعليمية بين المناطق المختلفة.

كما تستفيد الدراسة من تجارب الدول التي نجحت في إصلاح أنظمتها التعليمية مثل فنلندا وسنغافورة وكوريا الجنوبية، مع مراعاة خصوصية السياق العراقي وتكييف هذه التجارب بما يناسب واقع البلاد.

# توظيف التكنولوجيا في التعليم

#### تحديث البنية التحتية التكنولوجية

تجهيز المدارس بشبكات الإنترنت عالية السرعة، وتوفير الحواسيب والأجهزة اللوحية للطلاب والمعلمين، وإنشاء مختبرات رقمية متطورة في المدارس.

#### منصات تعليمية إلكترونية

تطوير منصات تعليمية متكاملة توفر المحتوى التعليمي التفاعلي، وتتيح التواصل بين المعلمين والطلاب وأولياء الأمور، ونظم لإدارة التعلم ومتابعة التقدم الدراسي.

### تدريب الكوادر التعليمية

برامج تدريبية مكثفة للمعلمين والإداريين على استخدام التكنولوجيا في التعليم، وإنتاج المحتوى الرقمي، وتوظيف الأدوات التكنولوجية في تحسين طرق التدريس والتقييم.

يركز المشروع على توظيف التكنولوجيا كعامل محوري في تطوير العملية التعليمية، من خلال دمج التقنيات الحديثة في المناهج الدراسية وأساليب التدريس والتقييم، وتطوير الكفايات الرقمية لدى المعلمين والطلاب.

ويهدف هذا المحور إلى تجسير الفجوة الرقمية في المؤسسات التعليمية العراقية، وإعداد الطلاب للمشاركة الفاعلة في الاقتصاد الرقمي، وتمكينهم من المهارات التقنية اللازمة للنجاح في القرن الحادي والعشرين.

# تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم

#### مساعدين افتراضيين للمعلمين

توفير أدوات ذكية تساعد المعلمين في تخطيط الدروس، وإعداد المواد التعليمية، وإدارة الفصول الدراسية، مما يحرر وقتهم للتركيز على الجوانب الإبداعية في التدريس والتفاعل المباشر مع الطلاب.

- أنظمة إعداد خطط دروس ذكية
  - أدوات توليد محتوى تعليمي
- روبوتات محادثة لدعم الطلاب

#### أنظمة التقييم الذكية

تطوير أنظمة تقييم تعتمد على الذكاء الاصطناعي لتوفير تغذية راجعة فورية للطلاب، وتحليل أداء الطلاب بشكل شمولي، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.

- اختبارات إلكترونية تكيفية
- تصحيح آلي للإجابات المفتوحة
- لوحات معلومات تحليلية للمعلمين

#### التعلم الشخصي المخصص

توظيف الذكاء الاصطناعي لتحليل أنماط تعلم الطلاب وتقديم مسارات تعليمية مخصصة تراعي قدرات واحتياجات كل طالب، مما يسهم في تحسين مخرجات التعلم وزيادة فاعلية العملية التعليمية.

- برمجيات تحليل نقاط القوة والضعف
  - منصات تكيفية للمحتوى التعليمي
    - أدوات تشخيص صعوبات التعلم

### تطوير المناهج التعليمية

#### مراجعة شاملة للمناهج الحالية

إجراء تقييم دقيق للمناهج الدراسية الحالية لتحديد نقاط القوة والضعف، ومدى ملاءمتها لمتطلبات العصر واحتياجات سوق العمل، بالاستعانة بخبراء متخصصين وآراء المعلمين والطلاب.

#### تصميم مناهج عصرية متكاملة

تطوير مناهج تعتمد على الكفايات والمهارات، وتركز على التفكير النقدي وحل المشكلات والإبداع، وتدمج التكنولوجيا والعلوم الحديثة، مع الاهتمام بالقيم الأخلاقية والهوية الوطنية.

#### تعزيز المهارات الحياتية والعملية

إثراء المناهج بأنشطة ومشاريع تطبيقية تنمي المهارات العملية والحياتية للطلاب، وتعزز القدرة على العمل الجماعي والتواصل الفعال، وتربط المعرفة النظرية بالتطبيقات العملية.

#### نظام تقييم وتحديث مستمر

وضع آلية لمراجعة وتحديث المناهج بشكل دوري استجابةً للمستجدات العلمية والتكنولوجية، والتغيرات في سوق العمل، بما يضمن بقاء المناهج ملائمة وفعالة في تحقيق أهدافها.



# تأهيل وتدريب الكوادر التعليمية



التطوير المهني المستمر

دورات منتظمة في طرق التدريس الحديثة

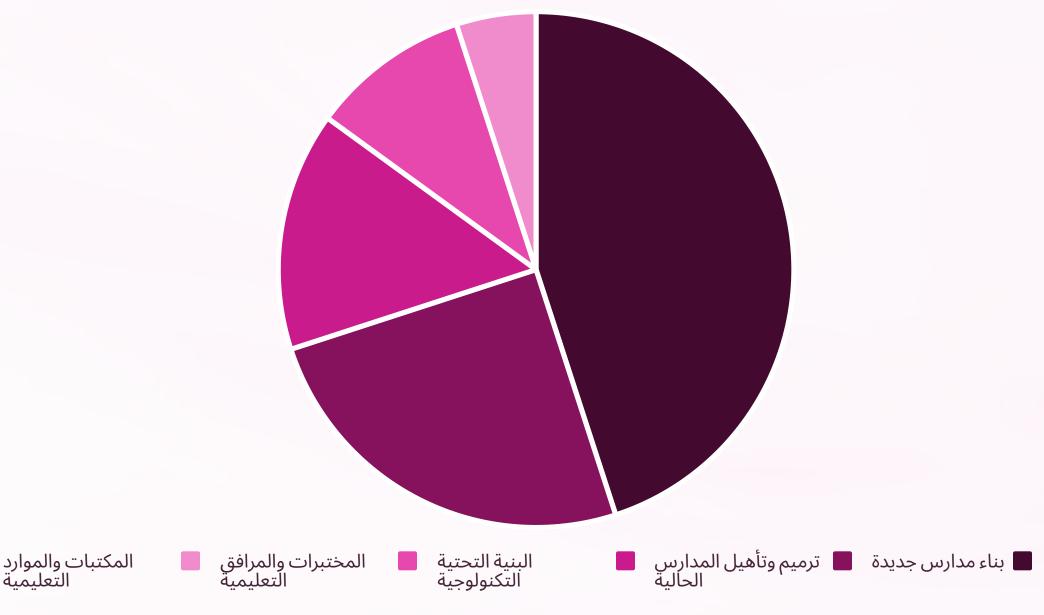
التميز والإبداع التربوي

تشجيع الابتكار في أساليب التعليم

تضع الخطة برامج متكاملة لتأهيل وتدريب المعلمين والمشرفين التربويين، تتضمن تطوير كفاياتهم في مجالات التخصص الأكاديمي، وأساليب التدريس الحديثة، واستخدام التكنولوجيا، ومهارات القيادة والإدارة الصفية.

يتم التركيز على بناء شراكات مع الجامعات ومراكز البحث المتميزة لتوفير برامج تدريبية عالية الجودة، وإنشاء أكاديمية وطنية لتدريب المعلمين تكون مركزًا للتميز في التطوير المهني. كما يتم تصميم نظام حوافز فعال لتشجيع المعلمين على التطوير المستمر ومكافأة الإبداع والابتكار في أساليب التدريس.

### البنية التحتية التعليمية



تشمل خطة تطوير البنية التحتية التعليمية إجراء مسح شامل للأبنية المدرسية القائمة وتقييم حالتها، مع وضع خطة طارئة لترميم وتأهيل المدارس المتهالكة، وإنشاء مدارس جديدة وفق تصاميم حديثة تراعي المعايير العالمية وتستوعب الزيادة في أعداد الطلاب.

تولي الخطة أهمية خاصة لتوفير بيئة تعليمية آمنة ومحفزة للإبداع، تشمل مساحات تعليمية متنوعة ومرنة، ومرافق رياضية وترفيهية، ومختبرات علمية وتكنولوجية متطورة، ومكتبات غنية بالمصادر التعليمية، مع مراعاة احتياجات الطلاب ذوي الإعاقة.

### تنظيم التعليم غير الرسمي والخصوصي

#### ضمان جودة التعليم الخاص

- نظام اعتماد للمدارس الخاصة
  - معايير لتقييم أداء المدارس الخاصة
  - آلية لمتابعة تطبيق المناهج الوطنية
  - إجراءات للتفتيش والرقابة الدورية

#### معايير وضوابط المدارس الخاصة

- وضع معايير وطنية لترخيص
  المدارس الخاصة
- اشتراطات للمباني والمرافق التعليمية
- ضوابط لاختيار وتعيين الكوادر التعليمية
- آليات لتحديد الرسوم الدراسية بشكل عادل

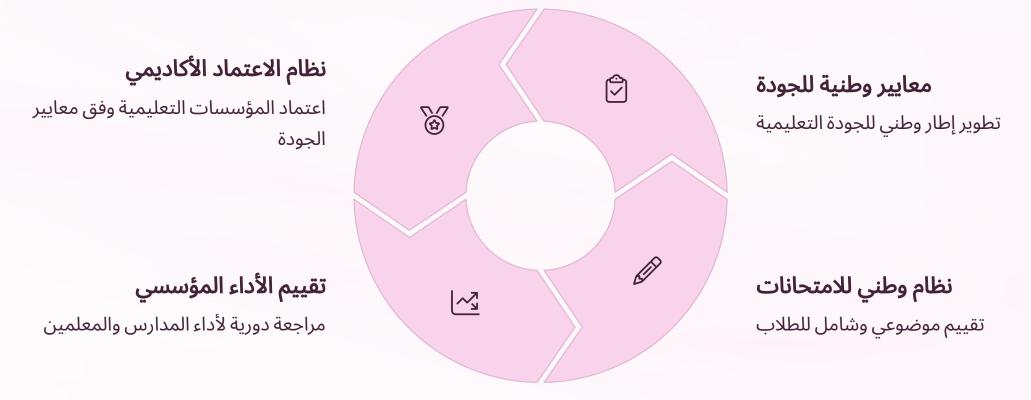
#### التكامل مع التعليم الرسمي

- تنظيم علاقة المدارس الخاصة بوزارة التربية
  - توحيد نظم الامتحانات والشهادات
  - تعزيز التنافس الإيجابي بين القطاعين
- الاستفادة من تجارب التميز في القطاع الخاص

يهدف المشروع إلى تنظيم قطاع التعليم غير الرسمي والخصوصي الذي شهد نمواً متسارعاً في السنوات الأخيرة، وذلك من خلال وضع إطار تنظيمي متكامل يضمن جودة الخدمات التعليمية المقدمة، ويحقق التوازن بين حرية القطاع الخاص في الاستثمار والابتكار، ومصلحة الطلاب وأولياء الأمور.



### ضمان جودة التعليم



يتضمن المشروع تأسيس هيئة وطنية لضمان جودة التعليم تكون مسؤولة عن وضع المعايير وتطبيق نظم الاعتماد والتقييم، وإجراء المراجعات الدورية لأداء المؤسسات التعليمية، ونشر تقارير الجودة للرأي العام.

كما يقترح تطوير نظام وطني للامتحانات يعتمد على أساليب تقييم متنوعة تقيس المهارات والكفايات المختلفة لدى الطلاب، بما يتجاوز الحفظ والاستظهار إلى قياس القدرات التحليلية والإبداعية ومهارات التفكير العليا.

### التعليم المجاني والشامل







#### دعم مستلزمات التعليم

توفير الكتب والقرطاسية والأدوات المدرسية مجاناً لجميع الطلاب في التعليم الأساسي، مع تركيز خاص على الأسر ذات الدخل المحدود والمناطق النائية، لضمان عدم حرمان أي طفل من التعليم بسبب نقص الموارد.

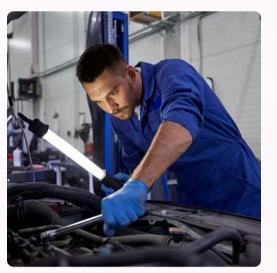
#### دمج ذوى الاحتياجات الخاصة

تطوير برامج شاملة لدمج الطلاب ذوى الإعاقة في التعليم العام، وتأهيل المدارس لاستقبالهم، وتدريب المعلمين على أساليب التدريس المناسبة، وتوفير الوسائل التعليمية المساعدة، وتكييف المناهج بما يلبي احتياجاتهم.

### وصول التعليم للمناطق النائية

إنشاء مدارس في المناطق النائية والريفية، وتوفير وسائل النقل المدرسي، وتطوير نماذج مبتكرة مثل المدارس المتنقلة والتعليم عن بعد، لضمان وصول الخدمات التعليمية إلى جميع المناطق مهما كانت بعيدة أو نائية.

# التعليم المهني والتقني











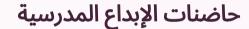
يُولي المشروع اهتماماً خاصاً بتطوير التعليم المهني والتقني، وزيادة مخرجاته، نظراً لأهميته في تلبية احتياجات سوق العمل، وتوفير فرص عمل للشباب، والمساهمة في تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على القطاع الحكومي.

تشمل الخطة تحديث المناهج والتجهيزات في المدارس والمعاهد المهنية، وبناء شراكات استراتيجية مع القطاع الخاص لتوفير التدريب العملي وفرص التوظيف للخريجين، مع العمل على تحسين الصورة المجتمعية للتعليم المهني من خلال حملات توعية تبرز أهميته وفرص النجاح المتاحة فيه.

## الابتكار في التعليم







إنشاء حاضنات ومختبرات للإبداع والابتكار في المدارس، مجهزة بأحدث التقنيات مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد والروبوتات التعليمية، لتشجيع الطلاب على تطوير أفكار ومشاريع إبداعية تسهم في حل مشكلات مجتمعية.



دعم المبادرات الطلابية

تخصيص ميزانية سنوية لدعم

المبادرات والمشاريع الطلابية

المبتكرة، وإنشاء صندوق وطنى

لتمويل مشاريع الطلاب الريادية،

وتوفير التوجيه والإرشاد من خبراء

ومتخصصين لتطوير أفكار الطلاب

وتحويلها إلى مشاريع ناجحة.

#### مسابقات الابتكار الوطنية

تنظيم مسابقات سنوية على مستوى المدارس والمحافظات والعراق ككل، لاكتشاف المواهب وتحفيز التنافس الإيجابي بين الطلاب في مجالات الابتكار والإبداع، مع توفير جوائز وحوافز تشجيعية للفائزين.

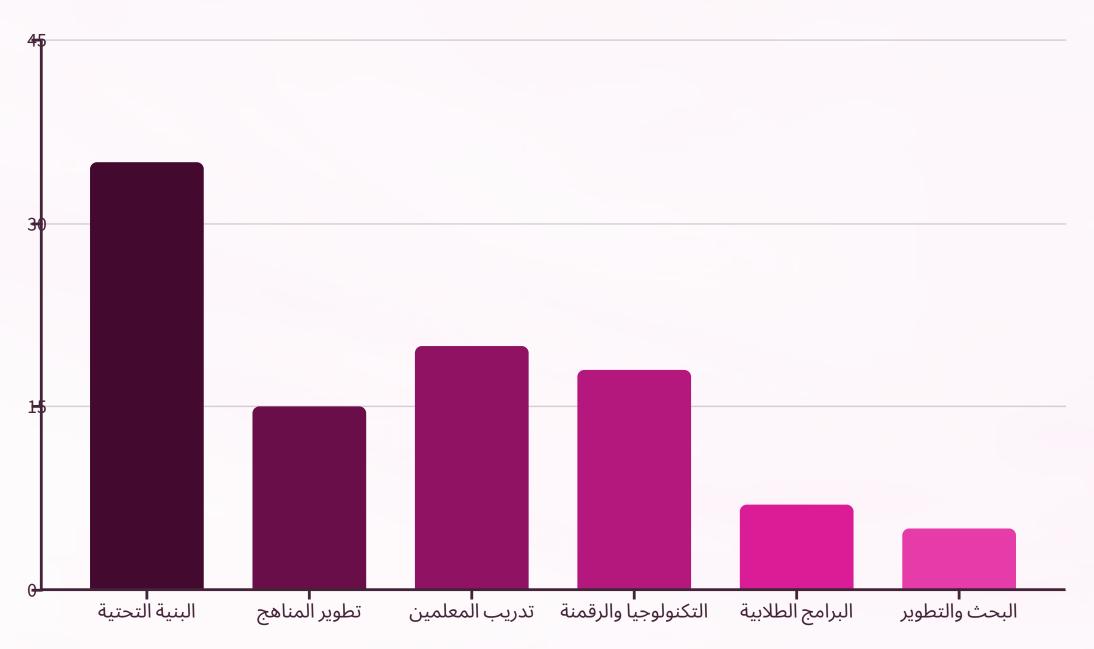


#### ثقافة البحث العلمي

تعزيز مهارات البحث العلمي لدي وإدماج مشاريع بحثية في المناهج بحثية حقيقية.

الطلاب منذ المراحل المبكرة، الدراسية، وإقامة معارض سنوية للمشاريع البحثية الطلابية، وربط المدارس بالجامعات ومراكز البحوث لإتاحة الفرصة للطلاب المتميزين للمشاركة في مشاريع

### اقتصاديات التعليم



يقدم المشروع دراسة تفصيلية للكلفة المالية اللازمة لتنفيذ خطة النهوض بالتعليم، موزعة على البنود المختلفة وفق الأولويات، مع اقتراح مصادر تمويل متنوعة تشمل الميزانية الحكومية، والشراكات مع القطاع الخاص، والمنح الدولية، والتمويل المجتمعي.

كما تتضمن الدراسة تحليلاً للعائد الاقتصادي للاستثمار في التعليم على المدى القصير والمتوسط والطويل، وتأثيره على النمو الاقتصادي، وخفض معدلات البطالة، وتحسين مستوى المعيشة، وزيادة القدرة التنافسية للاقتصاد العراقي.

### الشراكة المجتمعية

#### 

#### دور الأسرة

تعزيز مشاركة الأسرة في العملية التعليمية من خلال مجالس الآباء والمعلمين، وبرامج التوعية الأسرية، وإشراك أولياء الأمور في تطوير خطط المدرسة ومتابعة تقدم أبنائهم الدراسي.

#### القطاع الخاص

بناء شراكات استراتيجية مع الشركات والمؤسسات الخاصة لدعم المبادرات التعليمية، وتوفير التدريب العملي للطلاب والمعلمين، والمساهمة في تمويل البرامج والمشاريع التطويرية.

#### المجتمع المدنى

تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في دعم التعليم من خلال برامج التطوع، والمبادرات التوعوية، والمشاريع الخيرية، وتقديم الدعم للطلاب المحتاجين.

يؤكد المشروع على أهمية الشراكة المجتمعية في إنجاح جهود تطوير التعليم، باعتبار أن النهوض بالتعليم مسؤولية مشتركة تتطلب تضافر جهود جميع مكونات المجتمع، وليس مسؤولية الحكومة أو وزارة التربية وحدها.

ويقترح إنشاء منصة وطنية للشراكة المجتمعية في التعليم، تجمع ممثلين عن القطاع الحكومي والخاص والمجتمع المدني والأكاديميين وأولياء الأمور، للتشاور وتبادل الأفكار والتنسيق في تنفيذ المبادرات التعليمية المشتركة.

### التقنيات التعليمية الحديثة









يركز المشروع على توظيف التقنيات التعليمية الحديثة التي أثبتت فعاليتها في تحسين مخرجات التعلم، وزيادة دافعية الطلاب، وتوفير تجارب تعليمية تفاعلية وجذابة. وتشمل هذه التقنيات منصات التعلم الإلكتروني التي توفر محتوى تعليمي متنوع وأدوات للتواصل والتقييم، والمختبرات الافتراضية التي تمكن الطلاب من إجراء التجارب العلمية بشكل آمن وبتكلفة أقل.

كما يتضمن توظيف تقنيات الواقع المعزز والافتراضي التي تتيح للطلاب خوض تجارب تعليمية غامرة وتفاعلية تحاكي الواقع، والكتب والمصادر التعليمية الرقمية التي توفر محتوى غني بالوسائط المتعددة وأدوات تفاعلية تساعد على الفهم والاستيعاب. وسيتم تطوير المحتوى الرقمي باللغة العربية وبما يتناسب مع الهوية الثقافية للمجتمع العراقي.

# إدارة وحوكمة النظام التعليمي



يقترح المشروع إجراء إصلاح شامل لهيكل إدارة النظام التعليمي، وتعزيز اللامركزية من خلال تفويض المزيد من الصلاحيات للمديريات التعليمية في المحافظات والمدارس، مع الاحتفاظ بدور مركزي لوزارة التربية في وضع السياسات والمعايير ومتابعة التنفيذ.

كما يقترح تأسيس مجلس أعلى للتربية والتعليم يضم ممثلين عن جميع الجهات المعنية بالتعليم، ويكون مسؤولاً عن رسم السياسات العامة للتعليم، وإقرار الاستراتيجيات طويلة المدى، والتنسيق بين مختلف القطاعات التعليمية، مع التأكيد على أهمية تطوير أنظمة فعالة للرقابة والتقييم المستمر لضمان جودة الأداء وتحقيق الأهداف المرجوة.

# دعم الطفولة المبكرة

#### تأهيل معلمي الطفولة المبكرة

يشمل المشروع برامج متخصصة لتأهيل وتدريب معلمي رياض الأطفال على أحدث أساليب التعليم في مرحلة الطفولة المبكرة، وفهم خصائص نمو الأطفال، والتعامل مع الفروق الفردية، وتصميم الأنشطة التعليمية المناسبة.

ويقترح إنشاء مراكز متخصصة لتدريب معلمي الطفولة المبكرة، والتعاون مع الجامعات لتطوير برامج أكاديمية لإعداد كوادر متخصصة في هذا المجال، مع التركيز على الجانب العملي والتطبيقي في التدريب.

#### تطوير مناهج الطفولة المبكرة

يولي المشروع اهتماماً خاصاً بتطوير مناهج تعليم الطفولة المبكرة، بحيث تكون مبنية على اللعب والأنشطة التفاعلية، وتركز على تنمية المهارات الحياتية الأساسية، والقدرات اللغوية والاجتماعية والحركية والإبداعية للأطفال.

وسيتم تصميم المناهج وفق أحدث الدراسات التربوية في مجال تعليم الطفولة المبكرة، مع مراعاة خصوصية المجتمع العراقي وقيمه وثقافته، وضمان الانتقال السلس من مرحلة رياض الأطفال إلى التعليم الابتدائي.

#### توسيع شبكة رياض الأطفال

يهدف المشروع إلى زيادة عدد رياض الأطفال الحكومية لتغطي جميع المناطق، وخاصة المناطق الريفية والنائية، والالتزام بالمعايير العالمية لتصميم بيئات تعلم آمنة وجذابة ومحفزة للإبداع والنمو الشامل للأطفال في المراحل المبكرة.

ويتضمن المشروع توفير التجهيزات والوسائل التعليمية المناسبة، والألعاب التربوية، والكتب المصورة، والأدوات الفنية، وغيرها من المستلزمات التي تساعد على تعزيز تعلم الأطفال من خلال اللعب والاستكشاف.

20

<del>;</del>();

0

### الجدول الزمني للمشروع

#### الشهر الأول: دراسة الواقع (يوم 1-30)

جمع البيانات والإحصاءات حول الواقع التعليمي، وتحليل نقاط القوة والضعف، ودراسة التجارب الناجحة محلياً ودولياً، واستطلاع آراء المعنيين بالعملية التعليمية.

#### الشهر الثاني: تطوير الرؤية (يوم 31-60)

صياغة الرؤية والأهداف الاستراتيجية، وتحديد الأولويات، ووضع الخطوط العريضة للإصلاح التعليمي، وتطوير نماذج مبتكرة للتعليم تناسب السياق العراقي.

#### الشهر الثالث: خطط التنفيذ (يوم 61-90)

تطوير خطط التنفيذ التفصيلية لكل محور من محاور المشروع، وتحديد المسؤوليات والصلاحيات، ووضع آليات للمتابعة والتقويم، وصياغة مؤشرات الأداء.

#### الشهر الرابع: تحديد الموارد (يوم 91-120)

تقدير التكلفة المالية اللازمة لتنفيذ المشروع، وتحديد الاحتياجات من الموارد البشرية والمادية، واقتراح مصادر التمويل، وإعداد الميزانيات التفصيلية.





### المؤشرات والأهداف الكمية

95%

#### نسبة الالتحاق بالتعليم الأساسي

زيادة نسبة الالتحاق في المرحلة الابتدائية لتشمل جميع الأطفال في سن التعليم، مع التركيز على المناطق الأقل حظاً

50%

#### خفض معدلات التسرب المدرسي

تقليل نسبة التسرب من التعليم الأساسي إلى النصف من خلال برامج الدعم ومعالجة الأسباب الاقتصادية والاجتماعية

30%

#### زيادة المدارس النموذجية

رفع نسبة المدارس التي تطبق معايير الجودة الشاملة وتوفر بيئة تعليمية متكاملة ومتميزة

40%

#### تحسين التصنيف الدولي

رفع مستوى تصنيف العراق في المؤشرات الدولية لجودة التعليم مثل اختبارات PISA و TIMSS

يحدد المشروع مجموعة من المؤشرات والأهداف الكمية القابلة للقياس، لتكون بمثابة معايير لتقييم نجاح المشروع ومدى تحقيقه للنتائج المرجوة. وتشمل هذه المؤشرات جوانب مختلفة من العملية التعليمية مثل الالتحاق والاستبقاء، وجودة التعليم، والبنية التحتية، وأداء الطلاب والمعلمين.

### المتابعة والتقييم

#### نظام متكامل للمتابعة

تطوير نظام إلكتروني متكامل لمتابعة تنفيذ المشروع بجميع مكوناته، يتضمن قواعد بيانات شاملة، ولوحات متابعة تفاعلية، وتقارير دورية آلية، مع إتاحة الوصول إليه لجميع الجهات المعنية وفق صلاحيات محددة.

#### مؤشرات قياس الأداء

تحديد مجموعة شاملة من مؤشرات الأداء الرئيسية لكل محور من محاور المشروع، تغطي المدخلات والعمليات والمخرجات والنتائج، مع وضع معايير واضحة لقياس مدى التقدم في تحقيق الأهداف.

#### آليات تقييم الأثر

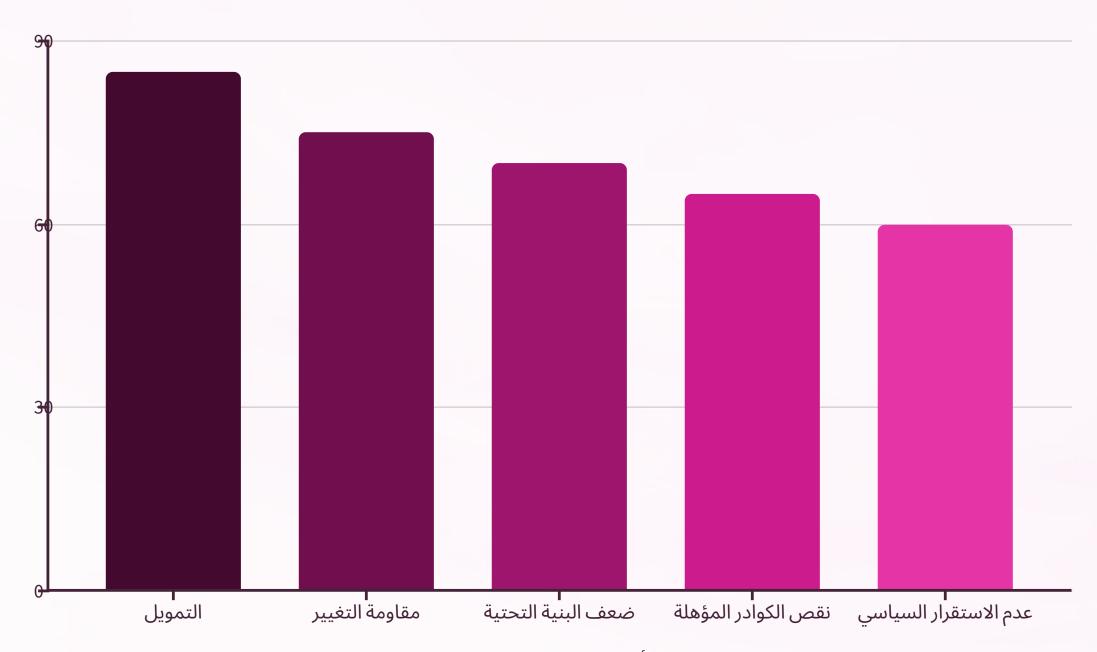
تصميم دراسات وبحوث لتقييم أثر التدخلات والإصلاحات التعليمية على جودة التعليم ومخرجاته، باستخدام منهجيات علمية دقيقة، والاستعانة بخبراء محليين ودوليين في التقييم.

#### التحسين المستمر

إنشاء آلية للتغذية الراجعة والتحسين المستمر، تضمن الاستفادة من نتائج المتابعة والتقييم في تعديل الخطط وتطوير الأداء، مع المرونة الكافية للتكيف مع المتغيرات والتحديات الطارئة.



### التحديات المتوقعة وسبل مواجهتها



يواجه مشروع نهضة التعليم العديد من التحديات المحتملة، أبرزها قيود التمويل والموارد المالية في ظل المنافسة على الميزانية الحكومية مع قطاعات أخرى. ويمكن مواجهة هذا التحدي من خلال ترشيد الإنفاق، وتحديد الأولويات، وتنويع مصادر التمويل، وبناء شراكات مع القطاع الخاص والمنظمات الدولية.

كما تشكل مقاومة التغيير في النظام التعليمي تحدياً كبيراً، إذ قد يقاوم بعض المعلمين والإداريين والطلاب وأولياء الأمور التغييرات المقترحة. ويمكن التغلب على ذلك من خلال التوعية المستمرة بأهمية الإصلاح التعليمي، وإشراك جميع المعنيين في عملية التخطيط والتنفيذ، وتقديم الحوافز المناسبة، وتوفير التدريب والدعم اللازم.



### التوصيات والخلاصة

#### التزام سياسي عالي المستوى

ضرورة وجود التزام سياسي قوي من أعلى المستويات لدعم مشروع نهضة التعليم، واعتباره أولوية وطنية، وتخصيص الموارد اللازمة لتنفيذه.

#### مشاركة مجتمعية واسعة

توسيع دائرة المشاركة في تنفيذ المشروع لتشمل جميع مكونات المجتمع، بما في ذلك القطاع الخاص والمجتمع المدني والأسر والطلاب أنفسهم.

#### التنفيذ المرحلي المتكامل

اعتماد نهج مرحلي في تنفيذ المشروع يبدأ بالإصلاحات الأكثر إلحاحاً والأقل تكلفة، مع ضمان التكامل والترابط بين مختلف مكونات المشروع.

#### △ المتابعة والتقييم المستمر

تأسيس نظام فعال للمتابعة والتقييم المستمر، وإجراء تعديلات وتحسينات على الخطة وفقاً للنتائج والتغذية الراجعة.

يمثل مشروع نهضة التعليم العام فرصة تاريخية لإحداث تغيير جذري في منظومة التعليم العراقية، والارتقاء بها إلى مستويات تنافس النظم التعليمية المتقدمة، وتلبي احتياجات المجتمع وسوق العمل في العصر الحديث.

### تحقيق روح وطنية جديدة



يسعى مشروع نهضة التعليم العام إلى إحياء روح وطنية جديدة من خلال تطوير نظام تعليمي يغرس في نفوس الطلاب قيم الانتماء للوطن والمواطنة الصالحة، ويعزز الهوية الوطنية العراقية مع الانفتاح على الثقافات العالمية.

إن الاستثمار في التعليم هو استثمار في مستقبل العراق وضمان لاستدامة تنميته وازدهاره. فمن خلال توفير تعليم نوعي وشامل ومنصف لجميع أبناء العراق، نضمن إعداد جيل واعٍ مسلح بالعلم والمعرفة والقيم، قادر على بناء وطنه والمساهمة في تقدمه ورفعته بين الأمم.